

Visión 2040: conocimiento y planificación para transformar la logística del Ejército

Por Cabo 1ª (C.A) Lic. Lourdes Casales

El Teniente Coronel Rubén Brum, Jefe de Planificación Estratégica del Servicio de Intendencia del Ejército (SIE), culminó en 2026 el Curso de Capacitación y Perfeccionamiento para Oficiales Superiores de la Escuela de Estudios Superiores (E.E.S.). Desde su experiencia, destaca el valor de esta instancia de formación para incorporar herramientas aplicables a las responsabilidades que deberá asumir en los próximos años.



Al iniciar el curso, su principal expectativa estaba relacionada con adquirir herramientas que le permitieran desempeñarse como Oficial Superior en los destinos que le correspondan durante los próximos años de carrera. Más allá de la preparación inmediata, explica que el objetivo era incorporar conocimientos que pudieran acompañarlo en las diferentes responsabilidades que el Ejército Nacional le asigne en el futuro.

Dentro de la propuesta académica de la E.E.S., identifica como uno de los principales aportes la posibilidad de abordar los desafíos que actualmente atraviesan a las instituciones militares. La volatilidad internacional, la incertidumbre, los problemas de seguridad, las dificultades en las cadenas de suministro y las contingencias sanitarias forman parte de un escenario que exige considerar diferentes variables al momento de planificar. A ello se sumó el contacto con diferentes servicios y Departamentos del Estado Mayor del Ejército, que permitió aproximarse a las particularidades y necesidades de cada área de la organización.

El Módulo Conjunto constituyó también una experiencia significativa. Para el Tte. Cnel. Brum, el intercambio con integrantes de las otras Fuerzas Armadas permitió comprender las responsabilidades y problemáticas que se presentan en el ámbito conjunto y observar cómo las decisiones adoptadas en los niveles superiores pueden repercutir posteriormente en la ejecución de las operaciones.

Una experiencia de investigación aplicada

Entre las actividades desarrolladas durante el curso, el Tte. Cnel. Brum destaca especialmente el trabajo de investigación realizado junto al Tte. Cnel. José Pampillón, titulado *“Visión 2040: El sistema integrado de supervivencia. Estrategia logística, modernización biométrica y gestión del ciclo de vida del equipo individual”*. Esta tuvo como punto de partida el análisis de la situación actual del equipamiento individual del soldado y la proyección de sus necesidades hacia el año 2040.



Para el Tte. Cnel. Brum, el interés de la investigación estuvo también en su vinculación con la función que actualmente desempeña en el SIE. Como Jefe de Planificación Estratégica, encontró en el trabajo una oportunidad para analizar una problemática directamente relacionada con su ámbito profesional y generar posibles líneas de acción. “Lo vi como bajar a tierra un trabajo que pueda dar sus frutos, impactando directamente en el equipamiento y en la calidad del equipo que puede tener un soldado en nuestro Ejército”, explica.

El estudio permitió observar el equipamiento desde una perspectiva que contempla no solamente su adquisición, sino también su utilización, mantenimiento y renovación. En este sentido, uno de los aspectos abordados fue el

ciclo de vida de los materiales y la necesidad de establecer criterios que permitan determinar cuándo un elemento debe ser sustituido y qué características deben tener las nuevas adquisiciones. El desafío adquiere particular relevancia en un contexto donde los recursos presupuestales son limitados. La planificación debe procurar que cada adquisición responda a las necesidades de la Fuerza y permita obtener la mayor cantidad posible de equipamiento con las prestaciones y condiciones de calidad requeridas. Esto implica combinar planificación, procedimientos de adquisición y conocimiento técnico para garantizar el bienestar y la seguridad del personal.

Uno de los casos analizados durante la investigación fue el del uniforme pixelado. El objetivo es avanzar en la incorporación de materiales que permitan mejorar sus prestaciones y, al mismo tiempo, extender su vida útil. El SIE cuenta con un Departamento de Investigación y Desarrollo (I + D) que participa en el estudio de los materiales. Las muestras son sometidas a diferentes ensayos en el Laboratorio Tecnológico del Uruguay (LATU), donde se analizan características como resistencia, tracción y elasticidad. Estos estudios buscan determinar qué tipo de tela ofrece las condiciones más adecuadas para las actividades que desarrolla el personal militar, considerando tanto la resistencia del material como la comodidad necesaria para el movimiento durante las operaciones. La meta es avanzar hacia una vida útil de aproximadamente tres años para el uniforme, acompañando el proceso con capacitación del personal encargado de estas tareas dentro del SIE.

De esta manera, la investigación desarrollada durante el curso se vincula con una línea de trabajo que ya se encuentra en desarrollo dentro del SIE: generar conocimiento técnico que permita mejorar los procesos de adquisición y seleccionar materiales que respondan de mejor manera a las necesidades institucionales.

La modernización de los procesos logísticos constituye otro de los aspectos que el Tte. Cnel. Brum considera fundamentales para acompañar esta evolución. Durante años, explica, la gestión se apoyó en procedimientos y diagnósticos que fueron quedando desactualizados frente a las nuevas necesidades. Actualmente, el SIE se encuentra incorporando un sistema de software de logística denominado ODOO, orientado a mejorar la planificación y administración del equipamiento. En una primera etapa, el sistema permite trabajar sobre las necesidades, cantidades y distribución del equipamiento, con objetivos de implementación previstos para 2026 y 2027.

La digitalización permitirá disponer de información más actualizada para la toma de decisiones y reducir los tiempos asociados a los procesos de planificación. Para el Oficial, uno de los principales beneficios estará en la posibilidad de conocer con mayor precisión la situación de los abastecimientos que pasan por el SIE, tanto para las unidades desplegadas en el territorio nacional como para los efectivos que participan en misiones de paz.

El valor de generar conocimiento institucional

Más allá de los resultados específicos de su investigación, el Tte. Cnel. Brum considera que los trabajos desarrollados durante la formación de los Oficiales Superiores pueden convertirse en un recurso para la propia institución. Desde su perspectiva, estas investigaciones permiten reunir información, analizar experiencias y dejar registrados conocimientos que pueden ser utilizados posteriormente para revisar procedimientos o abordar nuevas situaciones. “Es una base de datos real importante para aportar al conocimiento y lecciones aprendidas”, señala.

En este sentido, entiende que el IMES puede desempeñar un papel relevante como espacio de preservación y sistematización de ese conocimiento. Los trabajos académicos desarrollados por los oficiales durante su formación pueden contribuir a conformar una base de experiencias que permita identificar oportunidades de mejora y apoyar futuros procesos de planificación.

La experiencia del Tte. Cnel. Brum muestra así otra dimensión del aporte de la E.E.S.: la formación no se limita a la incorporación de conocimientos durante el período académico, sino que puede generar investigaciones capaces de abordar necesidades concretas y proyectar soluciones para los próximos años. En el caso de “Visión 2040”, esa perspectiva se traduce en una pregunta concreta: cómo planificar desde el presente el equipamiento que necesitará el soldado del futuro, procurando que los recursos disponibles, la tecnología y los procesos logísticos acompañen las necesidades de una Fuerza en permanente evolución.